



TẬP ĐOÀN DẦU KHÍ  
QUỐC GIA VIỆT NAM  
TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN  
DỊCH VỤ KỸ THUẬT DẦU KHÍ  
VIỆT NAM

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: /PTSC-KHĐT

TP. Hồ Chí Minh, ngày tháng năm 2023

DỰ THẢO

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022 VÀ**  
**KẾ HOẠCH NĂM 2023**

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông  
Tổng công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam

**PHẦN I**  
**BÁO CÁO TỔNG KẾT**  
**CÔNG TÁC SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022**

**I. Công tác Sản xuất Kinh doanh**

**1) Bối cảnh thực hiện**

Từ đầu năm 2022 tình hình chính trị, kinh tế vĩ mô trên thế giới có nhiều biến động phức tạp và diễn biến khó lường, xung đột thương mại giữa các nền kinh tế làm đứt gãy chuỗi cung ứng, giá nguyên vật liệu, nhiên liệu đầu vào và chi phí vận tải tăng cao. Ở thị phần trong nước, ngành dầu khí Việt Nam đang đối diện nhiều thách thức bởi xu hướng chuyển dịch năng lượng sang năng lượng tái tạo; các mỏ dầu khí suy giảm sản lượng tự nhiên; các lô/ mỏ nhận lại từ nhà thầu nước ngoài chưa có cơ chế vận hành dẫn đến việc đầu tư các dự án mới cho thăm dò khai thác, gia tăng trữ lượng trong nước gặp nhiều khó khăn, chậm tiến độ.

Đối với thị trường dịch vụ kỹ thuật dầu khí, khối lượng công việc và dự án liên quan đến các lĩnh vực hoạt động của PTSC trong nước tiếp tục khan hiếm, thậm chí có lĩnh vực không có dự án mới, giá dịch vụ duy trì ở mức thấp và cạnh tranh vô cùng khốc liệt gây ảnh hưởng nhất định đến các hoạt động SXKD của PTSC. Bên cạnh đó, công tác phát triển dịch vụ ra nước ngoài hết sức khó khăn do áp lực cạnh tranh lớn cũng như sức ép giảm chi phí, yêu cầu các điều khoản đầy rủi ro về phía nhà thầu và sự bảo hộ đối với doanh nghiệp trong nước của các nước sở tại ngày càng gia tăng. PTSC buộc phải tìm định hướng mới, thị trường mới để đảm bảo duy trì sự phát triển.

**2) Hoạt động Sản xuất Kinh doanh**

**a) Kết quả hoạt động SXKD**

Trong bối cảnh đó, bên cạnh việc thực hiện quyết liệt các biện pháp quản lý, triển khai tái cấu trúc mạnh mẽ để nâng cao hiệu quả mô hình hoạt động, kiểm soát chặt chẽ và tiết giảm tối đa chi phí sản xuất kinh doanh, PTSC đã chủ động nắm bắt cơ hội kinh doanh trong



xu hướng chuyển dịch năng lượng để phát triển các sản phẩm mới, mở rộng cung cấp các dịch vụ trong lĩnh vực năng lượng tái tạo ngoài khơi cũng như đẩy mạnh phát triển dịch vụ ra thị trường nước ngoài như khu vực Trung Đông, Ấn Độ, Malaysia, Brunei, Indonesia, Cambodia... góp phần bù đắp khối lượng công việc truyền thống liên tục bị giảm sút trong thời gian qua. Kết quả doanh thu hợp nhất thực hiện năm 2022 là **17.081 tỷ đồng**, đạt 170,8% kế hoạch năm 2022, tăng 15,6% so với thực hiện năm 2021; Lợi nhuận hợp nhất trước thuế thực hiện năm 2022 là **1.174 tỷ đồng**, đạt 192,4% kế hoạch năm 2022, tăng 21,1% so với thực hiện năm 2021. Đây là nỗ lực hết sức to lớn của PTSC trong bối cảnh các dự án, công việc thị trường dịch vụ dầu khí trong nước hết sức khó khăn, không còn nhiều. Tỷ trọng doanh thu cung cấp dịch vụ ra nước ngoài năm 2022 đạt trên 40%, tăng nhiều so với những năm trước đây cho thấy nỗ lực chuyển dịch cơ cấu doanh thu sang thị trường nước ngoài của PTSC nhằm đảm bảo duy trì sự phát triển ổn định, bền vững. Các dịch vụ do PTSC thực hiện luôn đảm bảo an toàn, chất lượng, tiến độ, được khách hàng đánh giá cao.

**b) Các chỉ tiêu SXKD hợp nhất PTSC**

*Đvt: Tỷ đồng*

TT	CÁC CHỈ TIÊU	Thực hiện năm 2021	Kế hoạch năm 2022	Thực hiện năm 2022	Đạt % (so với KH năm)	So với cùng kỳ năm trước
1.	Doanh thu hợp nhất	14.772	10.000	17.081	170,8%	115,6%
2.	Lợi nhuận trước thuế	969	610	1.174	192,4%	121,1%
3.	Lợi nhuận sau thuế	751	488	944	193,5%	125,8%
4.	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	934	460	616	133,9%	65,9%

**c) Các chỉ tiêu SXKD Công ty mẹ - PTSC**

*Đvt: Tỷ đồng*

TT	CÁC CHỈ TIÊU	Thực hiện năm 2021	Kế hoạch năm 2022	Thực hiện năm 2022	Đạt % (so với KH năm)	So với cùng kỳ năm trước
1.	Vốn điều lệ	4.780	4.780	4.780	100,0%	100,0%
2.	Doanh thu	6.613	3.800	6.868	180,7%	103,9%
3.	Lợi nhuận trước thuế	908	460	878	191,0%	96,7%
4.	Lợi nhuận sau thuế	729	410	693	168,9%	95,0%
5.	Tỷ suất LNST/VĐL	15,3%	8,6%	14,5%	168,9%	95,0%
6.	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	313	200	361	180,6%	115,5%
7.	Thực hiện đầu tư	14	490	262	53,6%	1.843,7%

**3) Chi tiết Kết quả Sản xuất Kinh doanh Dịch vụ**



a) Dịch vụ Cung ứng Tàu chuyên dụng:

Kết quả doanh thu thực hiện năm 2022 là 1.946 tỷ đồng, đạt 181% Kế hoạch năm 2022, tăng 8,0% so với thực hiện năm 2021. Tổng số ngày hoạt động của các Tàu dịch vụ của PTSC (bao gồm cả Tàu thuê bareboat) đạt 2.132 ngày, tăng 25% so với cùng kỳ năm trước.

Năm 2022, PTSC tiếp tục gặp phải sự cạnh tranh khốc liệt của các chủ tàu tư nhân trong và ngoài nước dẫn đến thị phần của PTSC bị thu hẹp, đặc biệt tại thị trường trong nước khối lượng công việc và đơn giá dịch vụ bị suy giảm. Tuy nhiên, PTSC đã và đang tiếp tục thực hiện quyết liệt các biện pháp quản lý, kiểm soát chặt chẽ và tiết giảm tối đa chi phí sản xuất kinh doanh; triển khai tái cấu trúc mạnh mẽ để nâng cao hiệu quả mô hình hoạt động; thay đổi, chủ động nắm bắt cơ hội kinh doanh trong xu hướng chuyển dịch năng lượng để phát triển các dịch vụ mới. Theo đó, PTSC đã tiếp cận và làm việc với một số khách hàng hoạt động trong lĩnh vực điện gió để cung cấp tàu vận chuyển nhân sự phục vụ cho các dự án điện gió gần bờ tại các tỉnh phía nam của Việt Nam như cung cấp tàu PTSC Bến Tre, PTSC Hiệp Thành, PTSC Trà Vinh,... Đồng thời PTSC cũng nỗ lực đẩy mạnh phát triển dịch vụ ra thị trường nước ngoài và đã tổ chức thành công đưa nhiều tàu đi làm việc ở Cambodia, Malaysia, Ấn Độ, Brunei, Indonesia... góp phần bù đắp sự sụt giảm doanh thu từ thị trường trong nước.

PTSC đã thực hiện hiệu quả việc cung cấp tàu dịch vụ trực sự cố tràn dầu, trực an ninh, an toàn, PCCC, lai dắt cho NMLD Dung Quất, Nhà máy LHD Nghi Sơn đảm bảo đáp ứng các nhu cầu của khách hàng. Đặc biệt, ngày 06/11/2022, PTSC đã tổ chức Lễ chào mừng 2 triệu giờ làm việc an toàn của Dự án Cung cấp tàu và Dịch vụ hàng hải phục vụ Nhà máy LHD Nghi Sơn, đây là sự kiện có ý nghĩa quan trọng góp phần duy trì hoạt động an toàn của Nhà máy LHD Nghi Sơn và đảm bảo an ninh năng lượng quốc gia.

b) Dịch vụ Cung cấp, Quản lý, Vận hành, Khai thác Tàu chứa FSO/FPSO:

Kết quả doanh thu thực hiện năm 2022 là 2.266 tỷ đồng, đạt 151% Kế hoạch năm 2022, giảm 4,4% so với thực hiện năm 2021. Kết quả doanh thu lĩnh vực dịch vụ này giảm so với năm 2021 là do đơn giá cho thuê FPSO PTSC Lam Sơn giảm.

PTSC và các đối tác đồng sở hữu đã thực hiện tốt dịch vụ cung cấp cho thuê FSO/FPSO đảm bảo đáp ứng các yêu cầu của Khách hàng (FPSO PTSC Lam Sơn cho Lô 01/97&02/97, FPSO Ruby II cho Lô 01/17&02/17, FSO PTSC Biển Đông 1 cho Mỏ Hải Thạch Mộc Tinh, FSO Orkid cho Vùng chông lán PM3-CAA Malaysia, FSO Rong Doi MV12 cho Mỏ Rồng Đồi - Rồng Đồi Tây, FSO Golden Star mỏ Sao Vàng Đại Nguyệt). Trong đó, PTSC đảm nhận toàn bộ phần việc O&M cho một số dự án. Tỷ lệ khai thác liên tục đạt gần 100% và cao hơn quy định của hợp đồng. Duy trì cung cấp, quản lý, khai thác, vận hành an toàn kho nổi LPG lạnh Viet Dragon 68 đáp ứng các yêu cầu của Khách hàng.

Tiếp tục cung cấp các thuyền viên cho MODEC (FSO MV12), MVOT (FSO Orkid) và Cửu Long JOC (FPSO Thái Bình – VN), đảm bảo an toàn và hiệu quả.



c) Dịch vụ Cơ khí Dầu khí và Công trình Công nghiệp:

Kết quả doanh thu thực hiện năm 2022 là 9.160 tỷ đồng, đạt 129% Kế hoạch năm 2022, tăng 17,8% so với thực hiện năm 2021. Trong đó, doanh thu các dự án Cơ khí Dầu khí là 6.365 tỷ đồng, doanh thu các dự án Công trình Công nghiệp là 2.795 tỷ đồng.

Lĩnh vực cơ khí dầu khí: PTSC đã hoàn thành, thực hiện đầu nổi thành công đầu giếng và first gas Đại Nguyệt WHP vào ngày 8/8/2022. Tổ chức thực hiện tốt các dự án Shwe Phase 3, Gallaf Batch 3 EPCI5 (*khởi công chế tạo Jacket ngày 17/5/2022*), Gallaf Batch 3 EPCI6 (*khởi công chế tạo Bridge ngày 04/5/2022, chế tạo Piles ngày 21/7/2022*), Hải Long OSS (*khởi công chế tạo Topsides ngày 02/11/2022*) và DBN PWM (*khởi công chế tạo Jacket A ngày 06/7/2022, Module A,B ngày 22/8/2022*); đồng thời tiếp tục xử lý các phần việc còn lại ngoài biển của dự án Sao Vàng Đại Nguyệt. Đặc biệt, ngày 21/9/2022 PTSC và chủ đầu tư NOC đã tổ chức lễ chúc mừng các dự án Gallaf giai đoạn 3 gói thầu EPCI 5, gói thầu EPCI 6 và dự án PWM đạt mốc 3 triệu giờ làm việc an toàn. Thành tích trên thể hiện tinh thần và ý chí quyết tâm cao, thi đua hoàn thành dự án đảm bảo an toàn tuyệt đối, chất lượng, tiến độ và hiệu quả của tập thể người lao động PTSC.

Lĩnh vực xây lắp Công trình Công nghiệp: PTSC đã hoàn thành gói EPC Tank của Dự án tổ hợp hóa dầu miền Nam, tiếp tục thực hiện an toàn, hiệu quả, đảm bảo chất lượng các Dự án LNG Thị Vải, Dự án tổ hợp hóa dầu miền Nam: Gói A1, Dự án đường ống dẫn xăng dầu từ Nhà máy LHD Nghi Sơn tới kho xăng dầu Anh Phát, Dự án mở rộng kho xăng dầu Vũng Rô. Bên cạnh đó, PTSC cũng đã đẩy mạnh đấu thầu và triển khai tốt các gói thầu cơ khí xuất khẩu, các gói thầu thi công chế tạo khác trong nước theo nhu cầu thị trường phát sinh tại địa phương cũng như khu vực. Đặc biệt, cuối tháng 8/2022 PTSC đã hoàn thành và bàn giao cho khách hàng GE 02 bộ khuếch tán khí thải cho Hệ thống Tua-bin khí 9HA.01 (Model 9HA, thế hệ thứ 1) thuộc dự án Nhà máy điện Pulau Indah tại Bang Selangor, Malaysia; tháng 11/2022 PTSC đã hoàn thành và bàn giao lô hàng đầu tiên của Hệ thống lọc và dẫn khí dầu vào tua-bin Nhà máy điện khí cho khách hàng Mitsubishi Power. Đây là những sản phẩm lần đầu PTSC thực hiện nhưng đã đáp ứng yêu cầu về tiến độ và chất lượng của khách hàng, qua đó khẳng định được năng lực và nâng cao uy tín của PTSC trong chế tạo các sản phẩm mới có yêu cầu kỹ thuật nghiêm ngặt.

d) Dịch vụ Căn cứ Cảng Dầu khí:

Kết quả doanh thu thực hiện năm 2022 là 1.616 tỷ đồng, đạt 108% Kế hoạch năm 2022, giảm 6,9% so với thực hiện năm 2021.

Hoạt động sản xuất kinh doanh tại Cảng Hạ lưu Vũng Tàu trong năm 2022 bị sụt giảm, số nhà thầu thực hiện kế hoạch khoan trung bình giảm 21% so với năm 2021. Để đảm bảo hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh PTSC đã đẩy mạnh phát triển cung cấp các dịch vụ ra ngoài ngành, ngoài địa bàn để gia tăng doanh thu, lợi nhuận bù đắp những phần sụt giảm.

Các hoạt động SXKD tại các cảng tổng hợp của Tổng công ty PTSC gồm Cảng Dịch vụ Dầu khí Tổng hợp Phú Mỹ, Cảng Hòn La, Bến số 1 Cảng Dung Quất, Cảng Nghi Sơn tiếp tục được duy trì ổn định. Công suất khai thác của Cảng Sơn Trà vẫn duy trì ở mức thấp do tuyến luồng vào Cảng chưa được Nhà nước đầu tư.



e) Dịch vụ Vận chuyển, Lắp đặt, Đấu nối, Vận hành, Sửa chữa và Bảo dưỡng các Công trình Dầu khí:

Kết quả doanh thu thực hiện năm 2022 là 1.898 tỷ đồng, đạt 125% Kế hoạch năm 2022, giảm 15,3% so với thực hiện năm 2021. Kết quả doanh thu lĩnh vực dịch vụ này giảm so với năm 2021 là do khối lượng công việc trong năm 2022 sụt giảm, ít dự án lớn trong lĩnh vực xây lắp hàng hải tại Việt Nam được triển khai.

Trong năm 2022, PTSC đã hoàn thành dự án tháo dỡ đường ống tại Thái Lan cho khách hàng Chevron, chế tạo và lắp đặt spools và flowline tại giàn đầu giếng H1 cho khách hàng HLJOC. Tiếp tục thực hiện tốt các hợp đồng cung cấp dịch vụ Engineering preparation cho dự án Gallaf 3; thiết kế, mua sắm, chế tạo đầu vào/ đầu ra hệ thống ống thu hồi nhiệt cho khách hàng IST...

Bên cạnh đó, PTSC tiếp tục cung cấp an toàn, hiệu quả các hợp đồng bảo dưỡng, cung cấp nhân lực dài hạn/ngắn hạn cho các công trình dầu khí/các khách hàng.

f) Dịch vụ Khảo sát Địa chấn Địa chất Công trình và Khảo sát Sửa chữa Công trình Ngầm bằng ROV:

Kết quả doanh thu thực hiện năm 2022 là 510 tỷ đồng, đạt 111% Kế hoạch năm 2022, tăng 68,8% so với thực hiện năm 2021. Kết quả doanh thu lĩnh vực dịch vụ này tăng nhiều so với cùng kỳ năm 2021 là do nhiều dự án/công việc khách hàng giãn/dừng năm 2021 được đẩy mạnh triển khai trong năm 2022.

Năm 2022, PTSC đã tổ chức khai thác an toàn, hiệu quả tàu PTSC Researcher, tàu Bình Minh và các Thiết bị ROV phục vụ các hoạt động khảo sát địa chất và khảo sát sửa chữa công trình ngầm cho các khách hàng.

Ngày 01/4/2022, PTSC CGGV đã bàn giao thành công 02 tàu Bình Minh 02 và CGG Amadeus cho người trúng đấu giá, đánh dấu mốc quan trọng trong tiến trình giải thể PTSC CGGV. PTSC đang tiếp tục thực hiện các thủ tục liên quan để giải thể Liên doanh PTSC CGGV.

g) Đầu tư và kinh doanh lĩnh vực năng lượng tái tạo ngoài khơi:

Nhằm cụ thể hóa chủ trương phát triển lĩnh vực năng lượng tái tạo ngoài khơi, PTSC đã tích cực đến thăm, làm việc với nhiều đối tác, khách hàng tiềm năng (RENOVA, SARENS, Equinor, HDF Energy...) và triển khai ký kết các Bản ghi nhớ, Thỏa thuận Hợp tác trong việc đầu tư phát triển cũng như tìm kiếm các giải pháp tài chính cho các dự án năng lượng tái tạo ngoài khơi.

Trong thời gian tới, PTSC sẽ tiếp tục đẩy mạnh nghiên cứu, tham gia đầu tư vào các dự án năng lượng tái tạo (điện gió, điện mặt trời, thủy triều...) khu vực ngoài khơi và tham gia thi công, thực hiện các dự án công trình năng lượng tái tạo phù hợp với năng lực, kinh nghiệm hiện có.

## II. Công tác đầu tư

### 1) Công tác đầu tư của Công ty mẹ - PTSC



Trong năm 2022, Công ty mẹ PTSC tiếp tục triển khai tốt công tác đầu tư các dự án trong kế hoạch đầu tư năm 2022 được phê duyệt. Một số dự án đầu tư quan trọng đã được Công ty mẹ triển khai như sau:

- Hoàn thành đầu tư cầu bánh lốp 180 tấn ngày 10/5/2022, tàu 5.000 BHP DP2 (PTSC Sài Gòn) ngày 15/8/2022 và tàu 5.000 BHP DP1 (PTSC Hải An) ngày 06/9/2022;
- Hoàn thành các thủ tục chuẩn bị đầu tư và khởi công Dự án đầu tư hoàn thiện cầu cảng giai đoạn III – Cảng hạ lưu Vũng Tàu ngày 18/12/2022;
- Thúc đẩy triển khai các thủ tục chuẩn bị đầu tư các Dự án Đầu tư nâng cấp, mở rộng Bến số 3 - Cảng Dung Quất, Dự án đầu tư nhà văn phòng của PTSC tại 266 Lê Lợi Vũng Tàu, Dự án “Nhà văn phòng Dự án tại bãi gia công chế tạo 13,8ha của PTSC M&C” cùng một số dự án đầu tư các công trình khác tại các căn cứ Cảng của Tổng công ty;
- Phối hợp chặt chẽ với Tập đoàn để hoàn tất các thủ tục chuyển nhượng Dự án đầu tư khai thác cảng và dịch vụ dầu khí tổng hợp tại Khu kinh tế Nghi Sơn;
- Triển khai nâng cấp, mở rộng hệ thống công nghệ thông tin và đầu tư bổ sung nhiều phương tiện, thiết bị khác đáp ứng kịp thời các yêu cầu SXKD.

Kết quả thực hiện giải ngân đầu tư năm 2022 của Công ty mẹ - PTSC là 262 tỷ đồng, đạt 53,6% kế hoạch năm. Mặc dù chưa thể đạt kế hoạch năm, tuy nhiên kết quả thực hiện đầu tư năm 2022 của PTSC đã có nhiều bước đột phá lớn với nhiều dự án được đẩy nhanh tiến độ và giải ngân trong năm, tăng cao so với kết quả thực hiện những năm gần đây.

## 2) Công tác đầu tư của các Công ty con - PTSC

Năm 2022, các Công ty con - PTSC đã triển khai thực hiện nhiều Dự án đầu tư cơ sở hạ tầng, phương tiện thiết bị phục vụ các hoạt động sản xuất kinh doanh, cụ thể: xây dựng công cảng, bãi chứa hàng của PTSC Phú Mỹ; đầu tư xây dựng giai đoạn I nhà công vụ, xây dựng hạ tầng đường bãi, hệ thống kho hàng của PTSC Thanh Hóa; đầu tư khu Dịch vụ Cơ khí Dầu khí Dung Quất, gầu ngoạm làm hàng rời 6-12m<sup>3</sup>, xe nâng 10 tấn, xe nâng 25 tấn, xe khách 47 chỗ, SMRM lùn 7 trục, máy lọc tole 4 trục tạo hình, xe tưới nước công trường, xe nâng đồ rác 7 tấn, máy vận thăng cao 60m, bồn CO<sub>2</sub> di động, máy hàn FCAW (30 bộ), bơm Nitrogen, hệ thống Hot oil Flushing, Telescopic Crawler Crane 60-80 tons (02 bộ), thiết bị kéo căng bulong, các thiết bị bảo dưỡng, sửa chữa, gia công cơ khí... Theo dõi thực hiện hợp đồng đầu tư cầu hàng container 45 tấn và mua sắm các phương tiện, máy móc, thiết bị khác phục vụ các hoạt động SXKD của các Đơn vị. Tổng giá trị đầu tư thực hiện tại các Công ty con - PTSC trong năm 2022 đạt hơn 315 tỷ đồng.

## III. Công tác khác

PTSC đã tổ chức thực hiện nhiều giải pháp nhằm đẩy mạnh hoạt động SXKD, cắt giảm chi tiêu, thực hành tiết kiệm trong SXKD.



PTSC tiếp tục duy trì tốt việc áp dụng các hệ thống quản lý sức khỏe, an toàn, môi trường, chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001, ISO 14001 và ISO 45001 trong toàn PTSC. Đang triển khai xây dựng hệ thống quản lý rủi ro theo tiêu chuẩn ISO 31000:2018.

Công tác an toàn lao động, bảo vệ môi trường, phòng chống cháy nổ luôn được PTSC quan tâm, kiểm tra thường xuyên để đảm bảo tuyệt đối an toàn trong sản xuất kinh doanh dịch vụ.

## PHẦN II KẾ HOẠCH VÀ NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM NĂM 2023

### I. Các chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu

#### 1) Các chỉ tiêu SXKD hợp nhất toàn PTSC

*Đvt: Tỷ đồng*

TT	CÁC CHỈ TIÊU	Kế hoạch năm 2023
1.	Doanh thu hợp nhất	13.200
2.	Lợi nhuận trước thuế	780
3.	Lợi nhuận sau thuế	560
4.	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	580

#### 2) Các chỉ tiêu SXKD Công ty mẹ - PTSC

*Đvt: Tỷ đồng*

TT	CÁC CHỈ TIÊU	Kế hoạch năm 2023
1.	Vốn điều lệ	4.780
2.	Doanh thu	5.300
3.	Lợi nhuận trước thuế	610
4.	Lợi nhuận sau thuế	430
5.	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	310
6.	Thực hiện đầu tư	1.836

*Giá định giá dầu thô xuất khẩu năm 2023 là trên 70 USD/thùng.*

### II. Nhiệm vụ Kế hoạch

- Tối đa các nguồn lực mạnh nhất của PTSC nhằm phát triển các sản phẩm mới, dịch vụ mới để phát huy thế mạnh chuỗi giá trị dựa trên lợi thế quy mô và đa dịch vụ của PTSC, nằm trong chuỗi liên kết của Tập đoàn. Đẩy mạnh cung cấp dịch vụ cốt lõi đảm bảo lợi thế cạnh tranh của PTSC cho các khách hàng ngoài ngành, ngoài nước. Tích cực tham gia đấu thầu, xây dựng giải pháp kết nối hệ thống chuyên nghiệp, xúc tiến thương mại, thiết lập mối quan hệ hợp tác liên danh, liên kết phù hợp với thế mạnh của PTSC;



2. Quản lý chặt chẽ công tác đầu tư theo kế hoạch được phê duyệt, đầu tư có trọng điểm tập trung vào các lĩnh vực cốt lõi. Rà soát và đánh giá kỹ nhu cầu của thị trường và khách hàng, bám sát thực tế bảo đảm hiệu quả và khả năng thực hiện để nâng cao năng lực cạnh tranh. Tập trung thực hiện quyết toán các dự án theo đúng thời hạn quy định;
3. Tập trung, đẩy mạnh công tác tái cơ cấu tổng thể PTSC phù hợp với điều kiện thực tế nhằm bảo đảm sự phát triển bền vững của PTSC, hướng đến mục tiêu giảm cấp trung gian, tập trung vào hiệu quả, đúng người đúng việc đúng thu nhập, tạo động lực, năng lượng mới để phát triển sản phẩm mới, dịch vụ mới cả trong và ngoài nước;
4. Tăng cường công tác đào tạo nâng cao chất lượng nguồn nhân lực để đáp ứng kịp thời yêu cầu phát triển dịch vụ dầu khí kỹ thuật cao theo mục tiêu định hướng chiến lược phát triển của PTSC;
5. Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát nâng cao trách nhiệm đối với Người đại diện phần vốn của Tổng công ty tại các đơn vị thành viên, đảm bảo hiệu quả, bảo toàn và phát triển vốn của PTSC đầu tư tại doanh nghiệp khác. Tiếp tục đẩy mạnh công tác kiểm soát nội bộ, triệt để tiết kiệm trong quản lý, giảm chi phí, giảm giá thành dịch vụ, nâng cao sức cạnh tranh. Giám sát tài chính với các đơn vị có hoạt động sản xuất kinh doanh thua lỗ, có giải pháp hỗ trợ để từng bước khắc phục khó khăn ổn định tình hình tài chính trong hoạt động sản xuất kinh doanh;
6. Triển khai xây dựng hệ thống quản trị rủi ro, duy trì và phát triển việc áp dụng các hệ thống quản lý chất lượng, an toàn sức khỏe và môi trường trong toàn Tổng công ty. Đẩy mạnh hoạt động nghiên cứu khoa học, cải tiến phát huy sáng kiến trong sản xuất. Nâng cấp, mở rộng khai thác hiệu quả phần mềm ứng dụng công nghệ thông tin hiện đại vào quản lý điều hành sản xuất kinh doanh;
7. Tổ chức triển khai thường xuyên công tác an toàn, phòng chống cháy nổ, trang bị phương tiện bảo vệ cá nhân, đảm bảo môi trường lao động, tuyên truyền giáo dục công tác an toàn vệ sinh lao động theo quy định của pháp luật và yêu cầu nhiệm vụ sản xuất kinh doanh;
8. Duy trì thực hiện và tuân thủ nghiêm túc các quy định về phòng chống dịch bệnh Covid-19 và các biến thể khác đã được Chính phủ, Bộ Y tế, các cơ quan Trung ương, địa phương và Tập đoàn ban hành;
9. Thực hiện chuyển đổi số và đầu tư hệ thống ERP, đảm bảo thống nhất, đồng bộ công tác triển khai chuyển đổi số và ERP của PVN;
10. Chuẩn bị tốt các điều kiện, sẵn sàng triển khai cung cấp dịch vụ tháo dỡ giàn khai thác/đường ống;
11. Đẩy mạnh nghiên cứu, tham gia đầu tư vào các dự án năng lượng tái tạo. Hợp tác với các nhà đầu tư tiềm năng xây dựng chuỗi cung ứng (supply chain) cho các dự án điện gió ngoài khơi tại Việt Nam và khu vực;
12. Tiếp tục triển khai kế hoạch An sinh xã hội, thực hiện tiết kiệm tiết giảm chi phí hàng năm. Duy trì và bảo đảm sự phát triển bền vững của đơn vị, hoạt động sản xuất kinh doanh đi đôi với bảo vệ chủ quyền an ninh Quốc gia, bảo vệ môi trường;
13. Tiếp tục xử lý các khoản nợ tồn đọng, quá hạn; Cân đối dòng tiền, đảm bảo khả năng thanh toán trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

Trên đây là báo cáo tóm tắt tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022 và phương hướng hoạt động chủ yếu năm 2023 của PTSC.



Kính trình Đại hội xem xét thông qua.

**TỔNG GIÁM ĐỐC**

**Nơi nhận:**

- Đại hội đồng Cổ đông;
- Ban KS, HĐQT, Ban TGD;
- Văn phòng, các Ban TCT;
- Lưu: VT, BTK.

**Lê Mạnh Cường**